



Universidad del  
**Rosario**

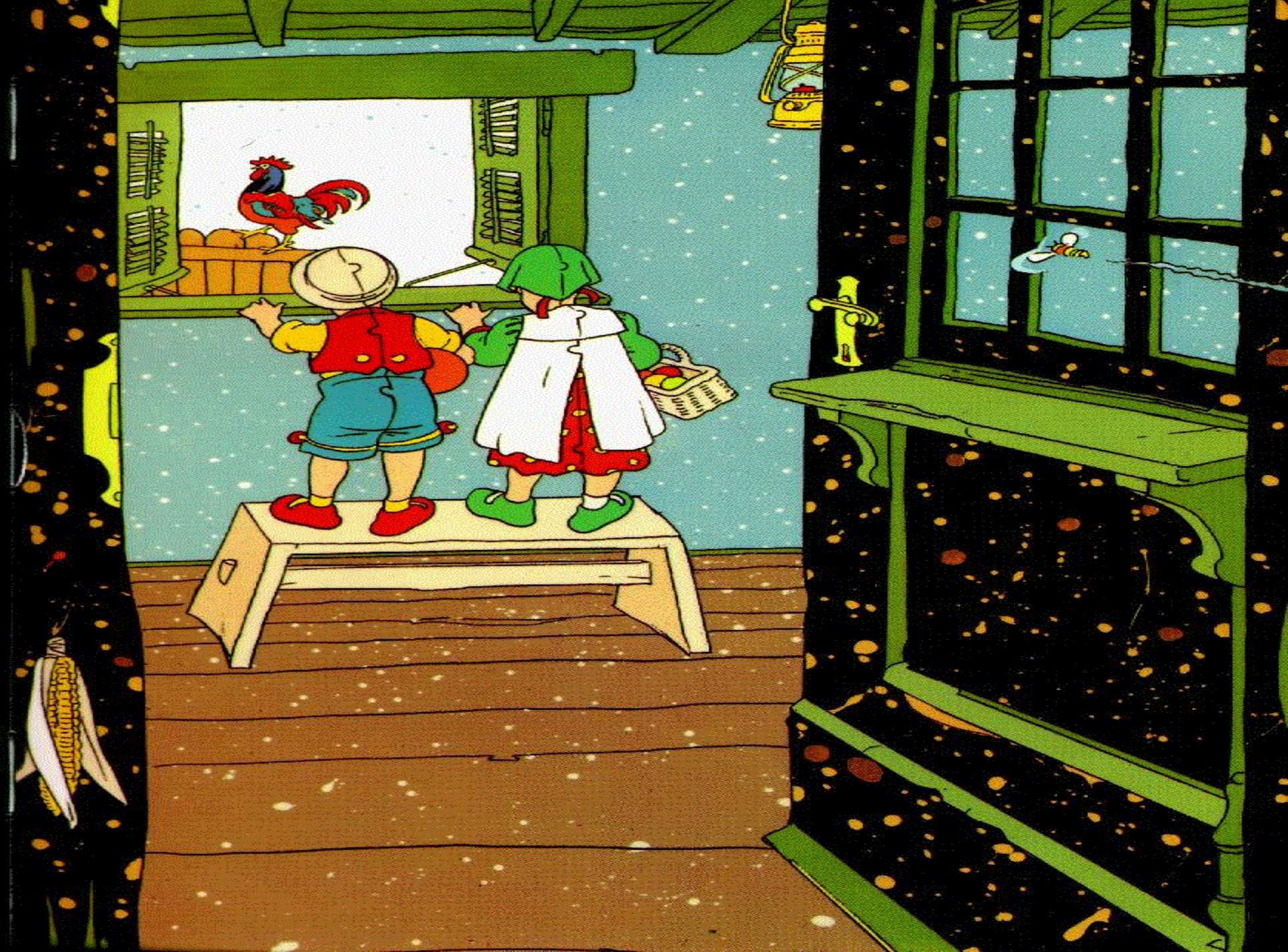
# ***COLOMBIA HACIA UN NUEVO MODELO DE CRECIMIENTO ECONOMICO***

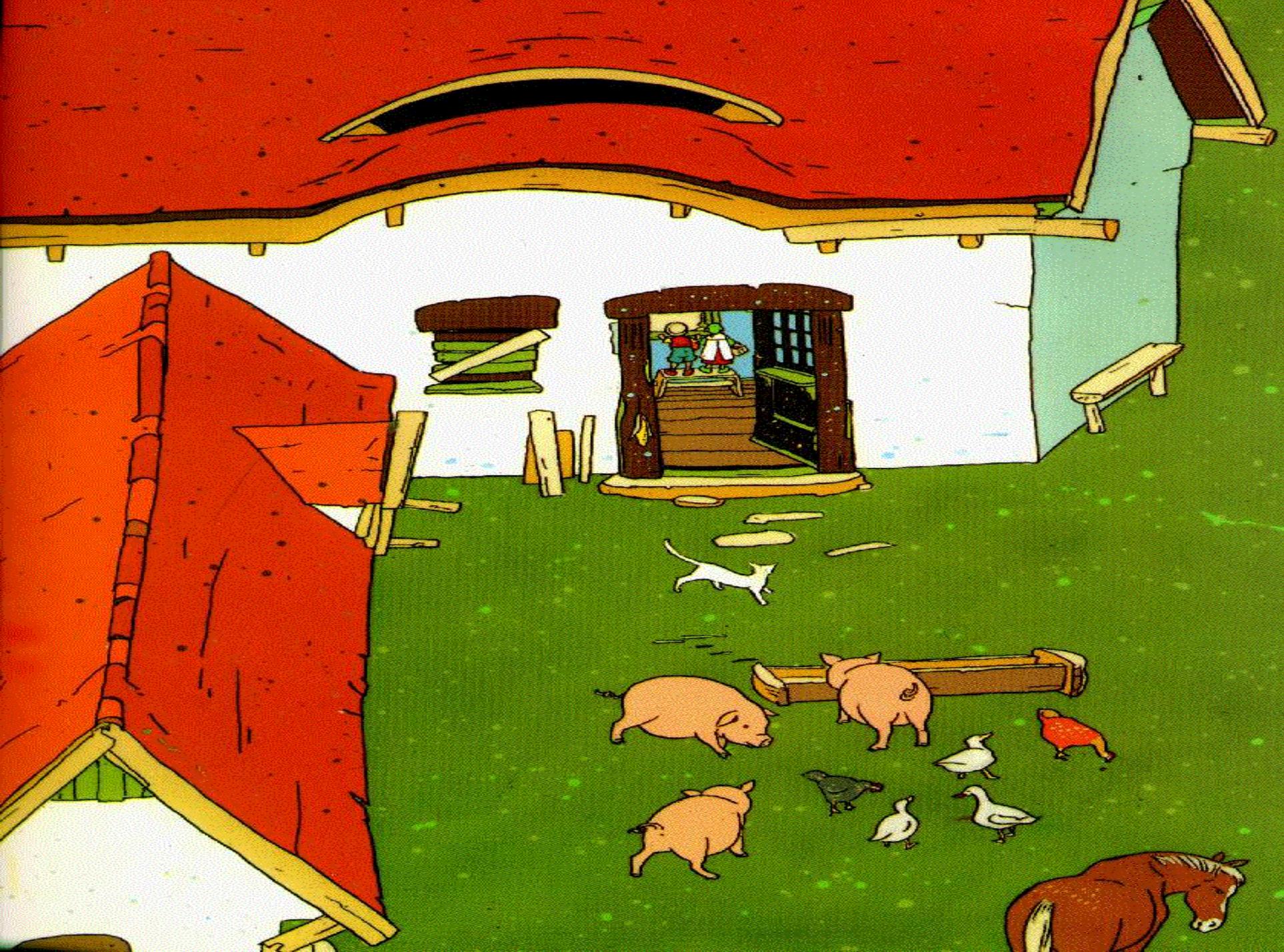
**2016**

**JOSÉ MANUEL RESTREPO ABONDANO  
RECTOR**

**Nuestra mirada de la  
realidad económica  
suele ser así...**









# BOYS

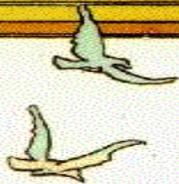
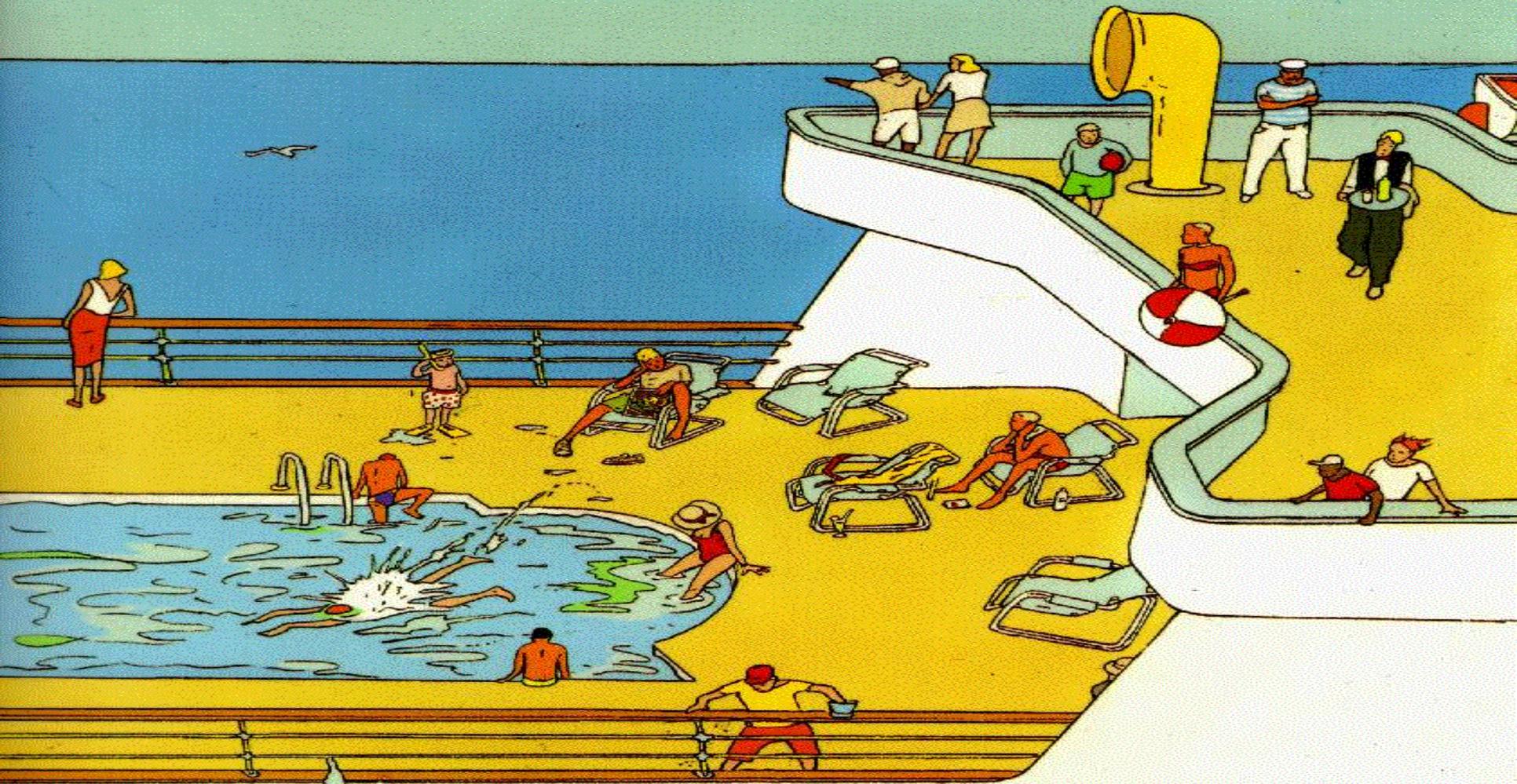


# TOYS

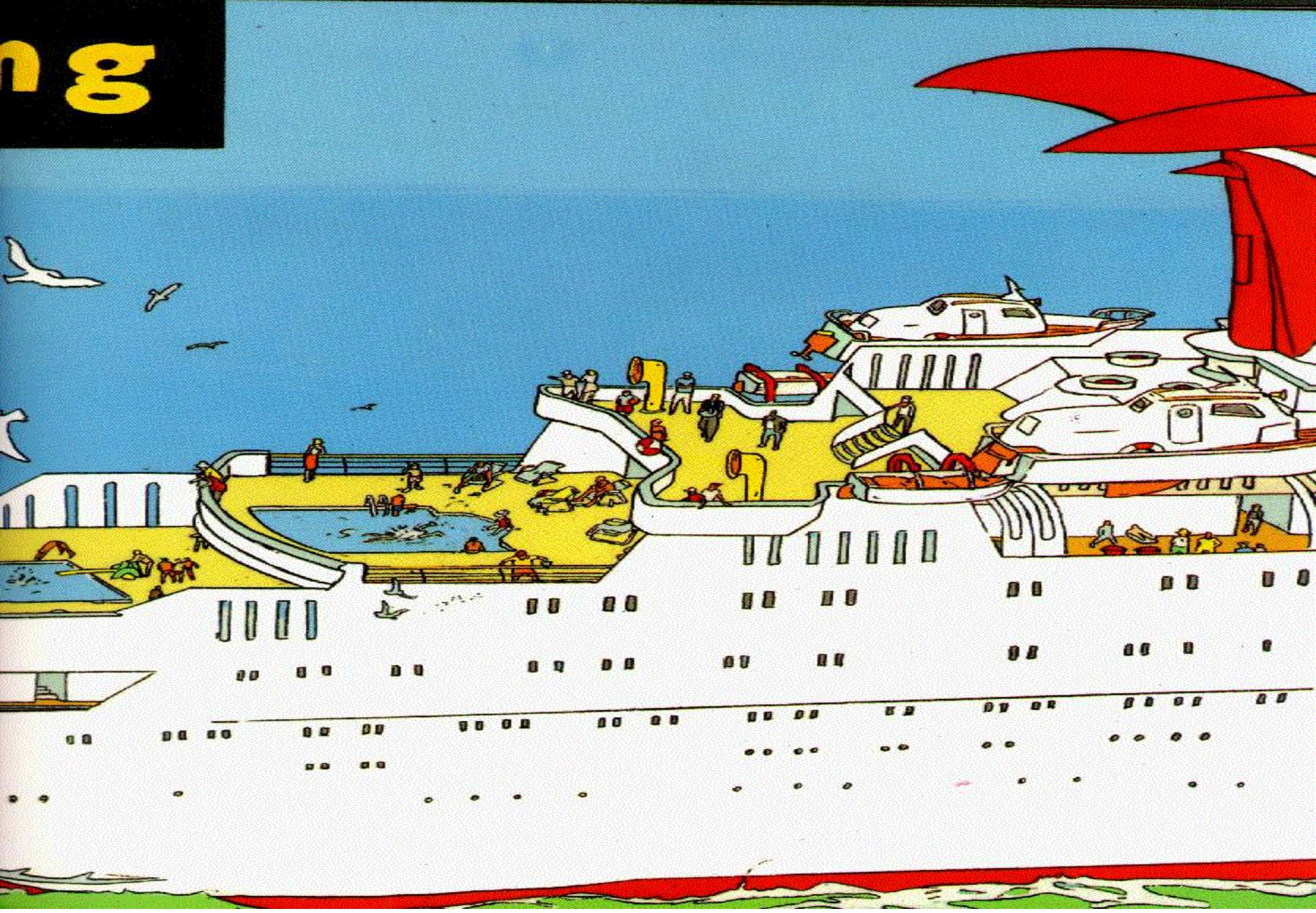




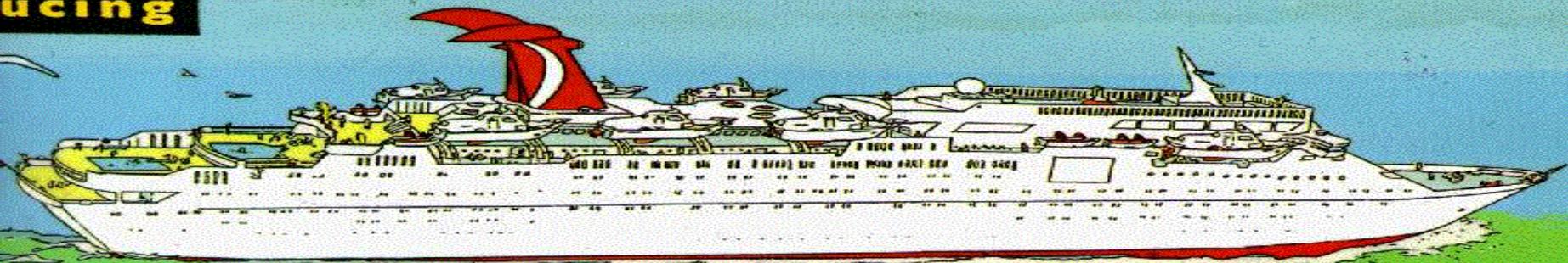




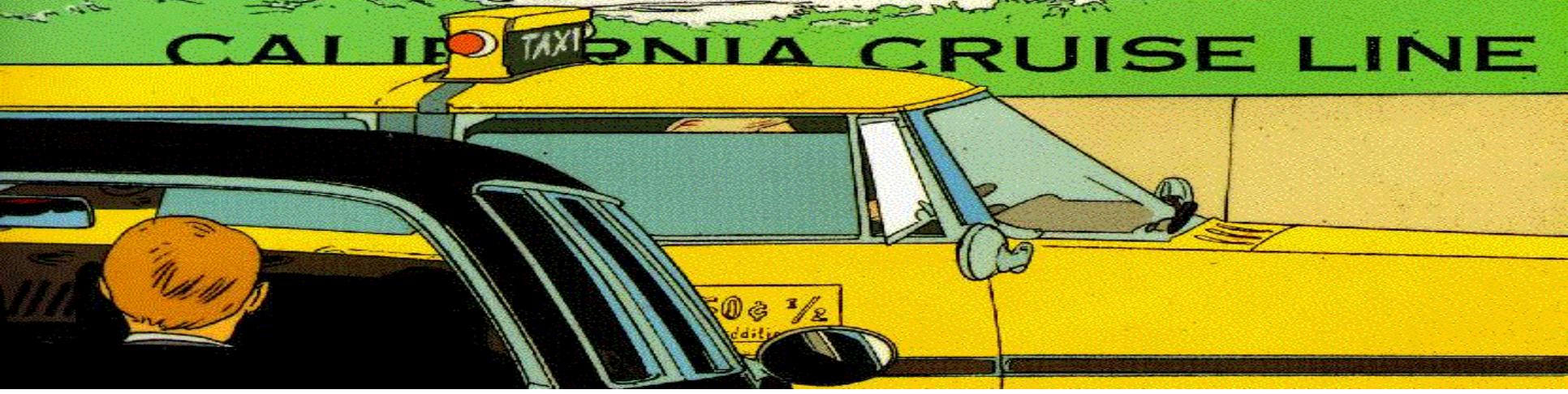
ng

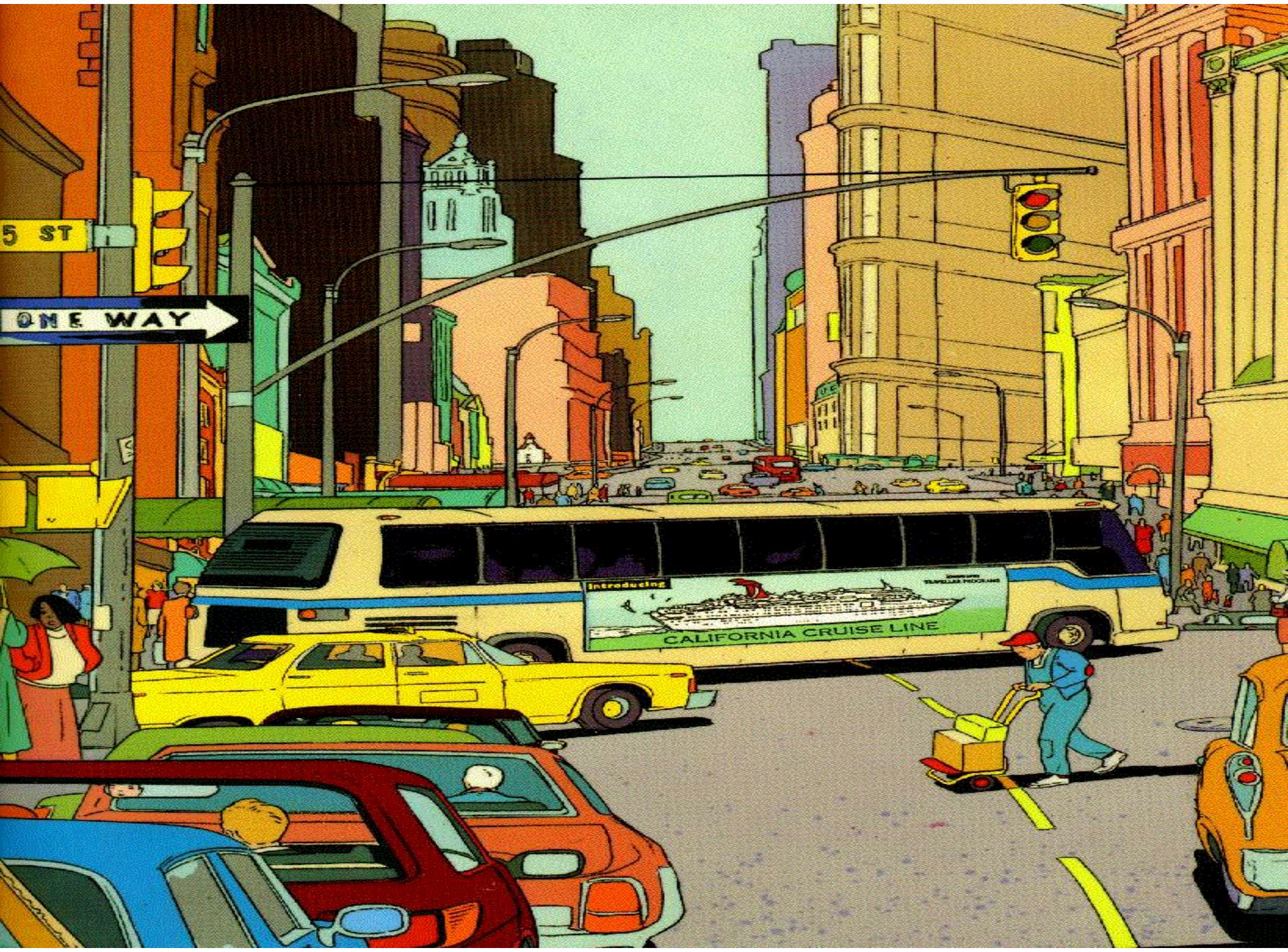


ucing



CALIFORNIA CRUISE LINE





5 ST

ONE WAY

Introducing

SUNSHINE TRAVELER PROGRAM



CALIFORNIA CRUISE LINE

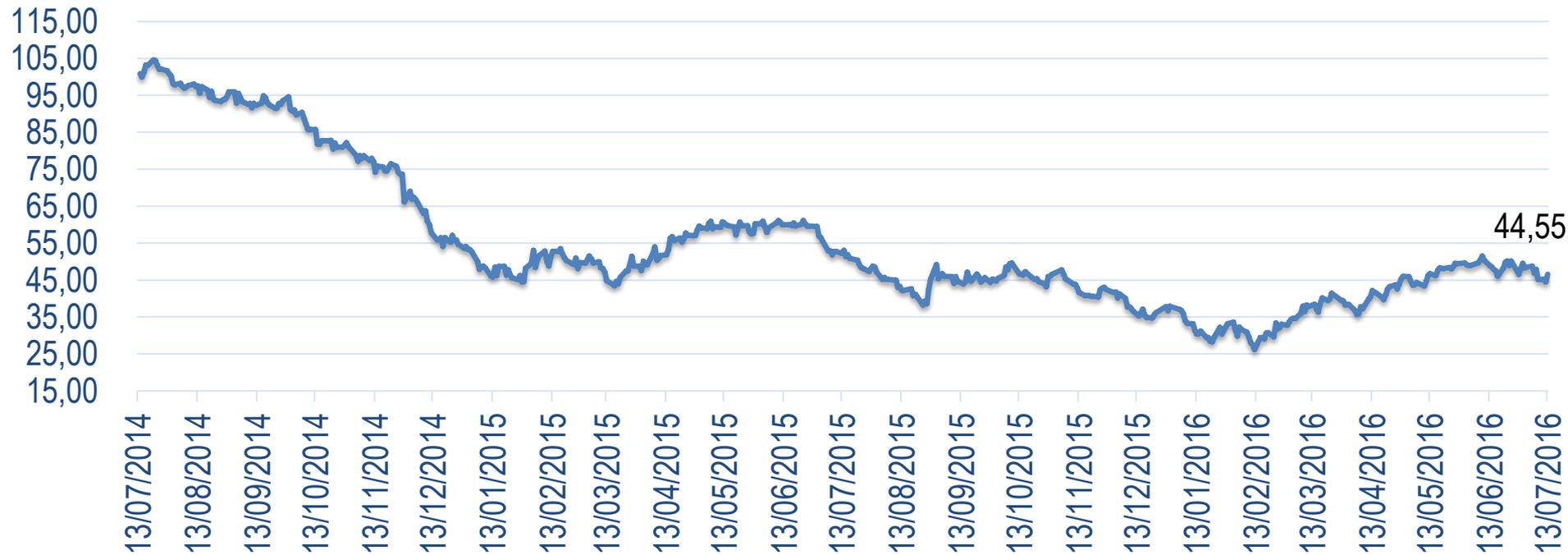
# **1. Desconocemos un contexto internacional**



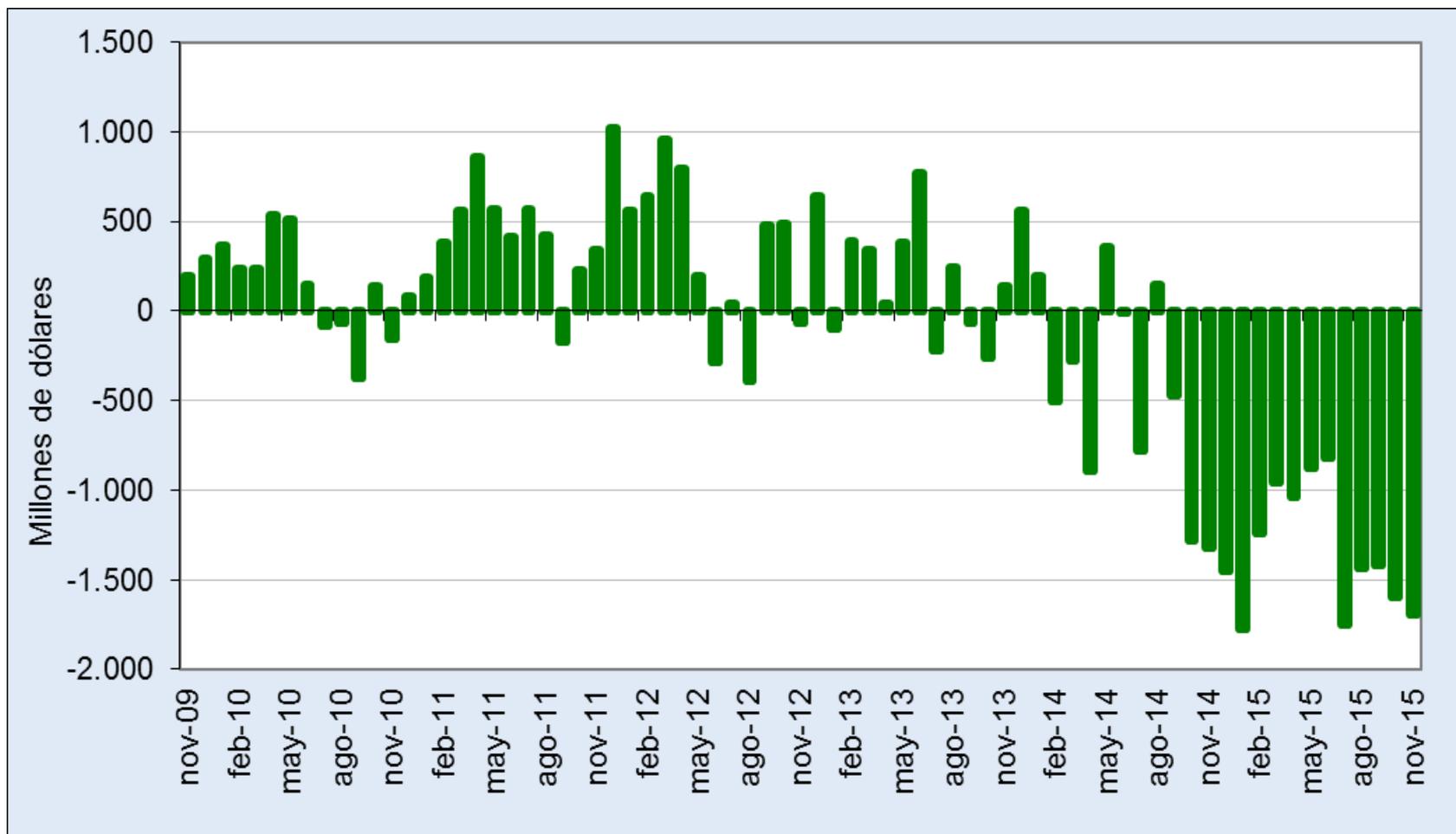


# CAÍDA EN LO QUE REPRESENTO EL 50% DE LAS EXPORTACIONES, EL 18% DE LOS INGRESOS FISCALES Y EL 7% DEL PIB

## WTI



# Colombia: Balanza Comercial Mensual



Fuente: DANE-DIAN, Banco de la República

**2. Pero además nos quedamos con la mirada del Vasio Medio Vacío y no del Vaso Medio Lleno...**



**Por eso nos quedamos  
sólo con este  
panorama...de coyuntura**



# El comportamiento de crecimiento y sus perspectivas. Mayor probabilidad 2,0 a 2,7% en 2016

## COMPORTAMIENTO DEL PIB TRIMESTRAL (VARIACIÓN % ANUAL)

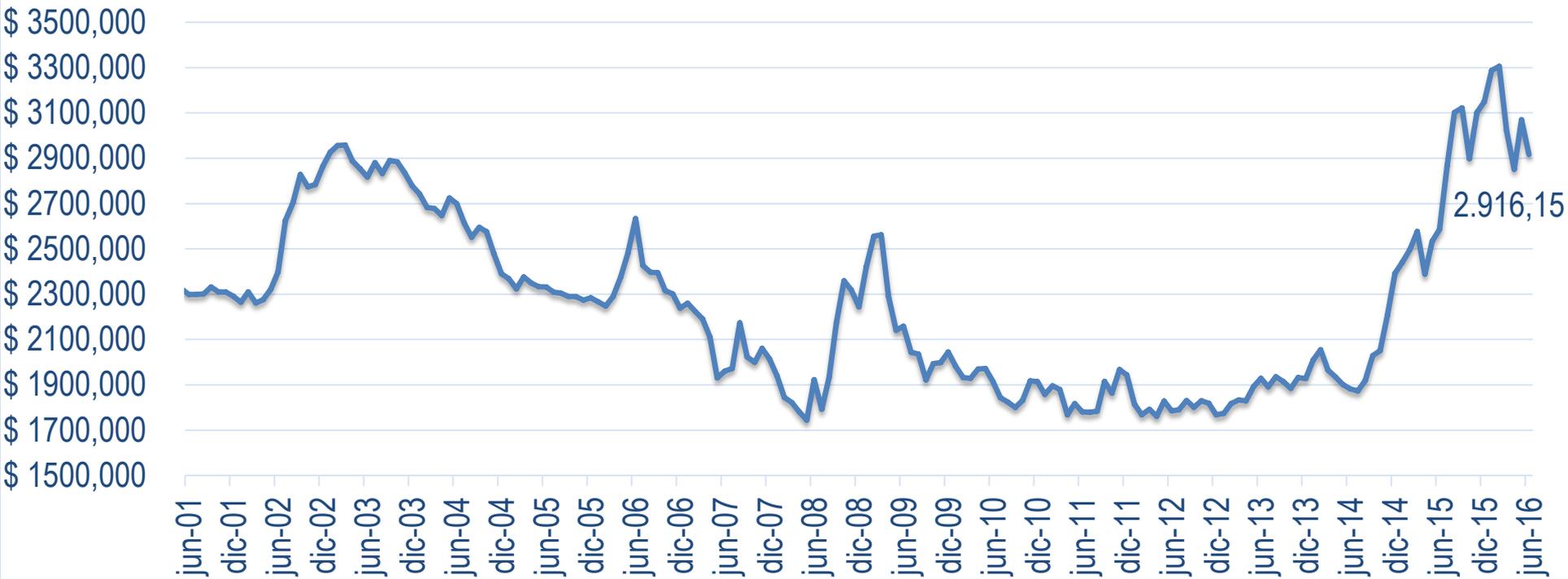
■ % Anual



Fuente datos : Banco de la República

# La tasa de cambio volatil y con perspectiva e llegar a 2.800 o a 3.000 al cierre del año 2016

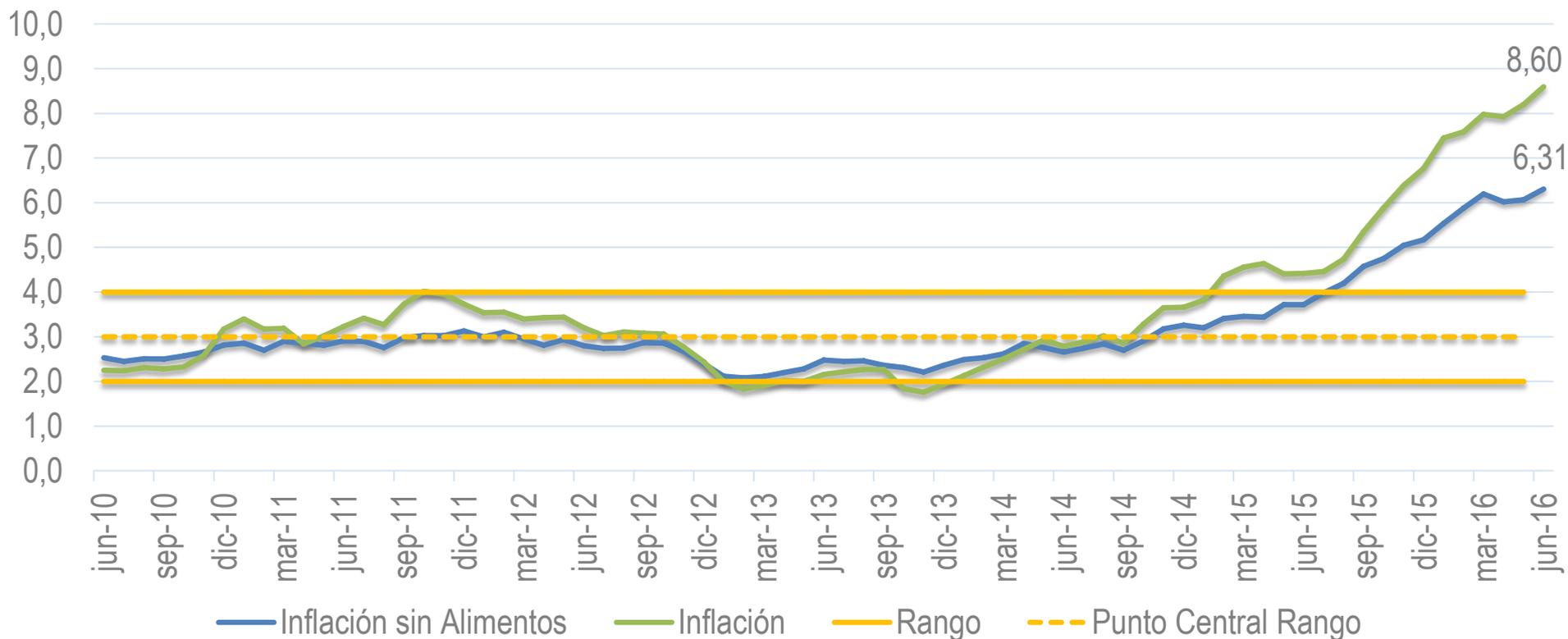
## TASA DE CAMBIO - FIN DE MES



Fuente datos : Superintendencia Financiera

# El resultado de inflación y los temores de su crecimiento más allá de la meta del Banco República, con perspectiva de 6,5 a 7,0% cerrando 2016

## INFLACIÓN TOTAL AL CONSUMIDOR

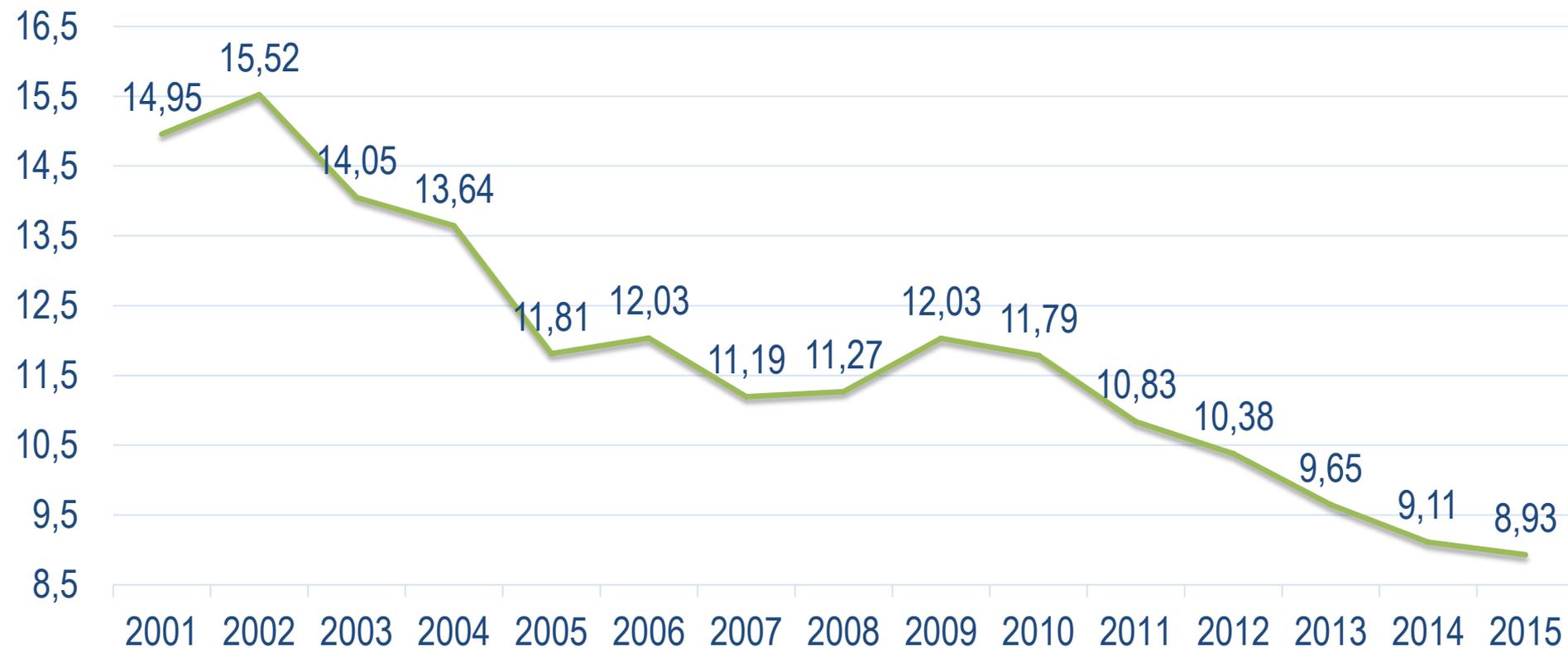


**Y pasamos por alto  
avances cualitativos y  
cuantitativos muy  
importantes....**



La tasa de desempleo se ha mantenido en un dígito y continúa cayendo...Con un leve aumento en últimos meses del 2016...

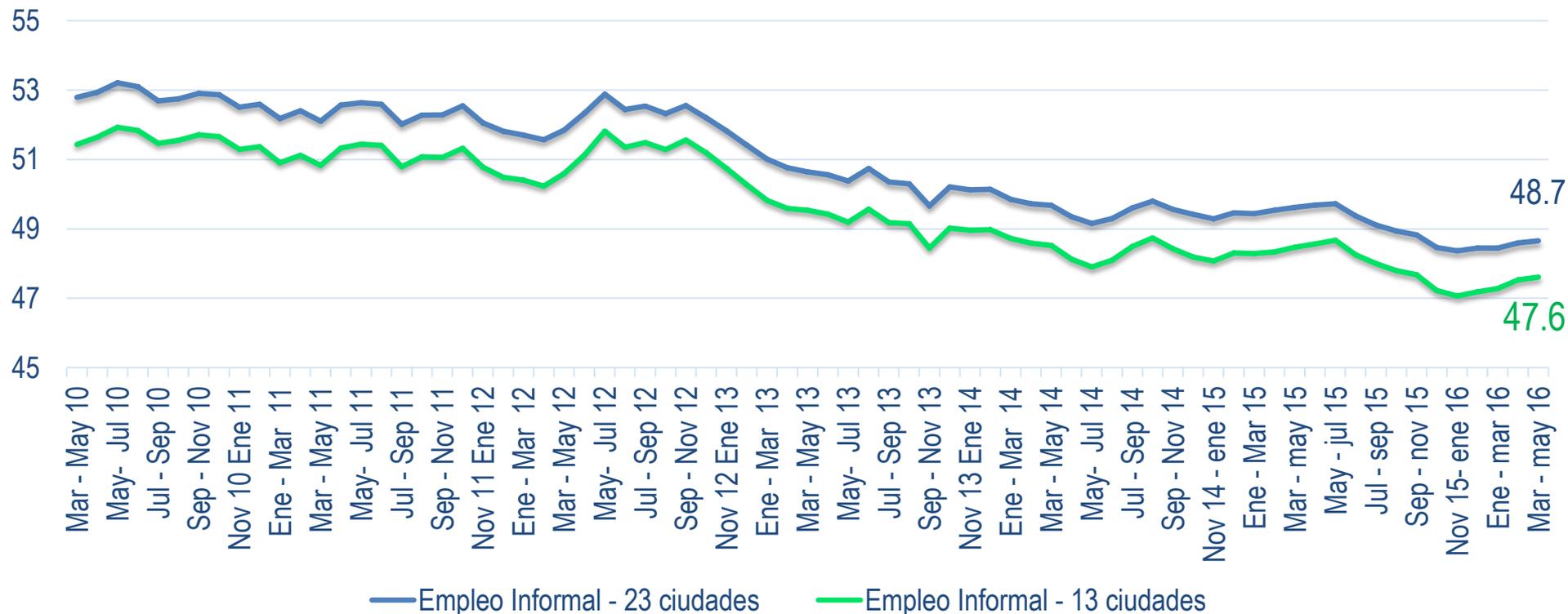
### TASA DE DESEMPLEO (ANUAL)



Fuente datos : DANE

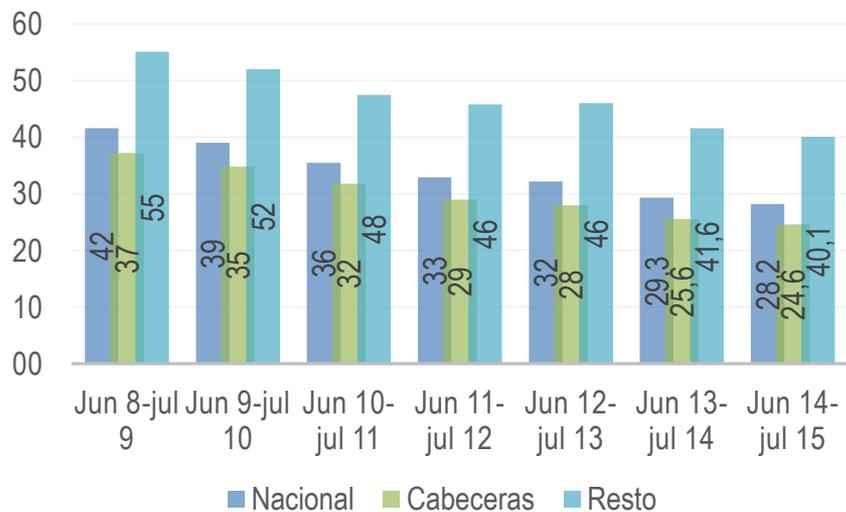
Junto con la caída del desempleo, también se ha logrado una reducción de la informalidad en el empleo.

### % DE INFORMALIDAD



Fuente datos : DANE

## POBREZA

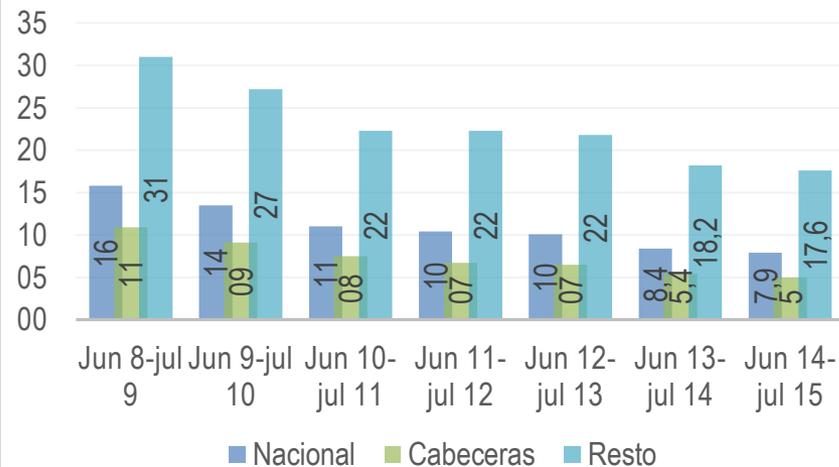


Fuente: DANE

El resultado ha sido el crecimiento de la Clase Media

El país ha avanzado en la reducción de la pobreza y de la pobreza extrema, generando una nueva clase media.

## POBREZA EXTREMA



Fuente: DANE

**3. Hoy quiero invitarlos a  
que pensemos totalmente  
distinto...**



**Y tenemos con qué  
hacerlo... Fíjense ustedes  
lo que el mundo habla del  
País y de su Clase  
Empresarial.**





Markets | Tue Apr 27, 2010 11:39am EDT

Related: STOCKS, MARKETS

# After BRICs, look to CIVETS for growth - HSBC CEO

LONDON, APRIL 27



After the dynamic growth of the BRIC countries in the last decade, a batch of six more countries -- the CIVETS -- will be the ones to watch in the next 10 years, HSBC's (HSBA.L) (0005.HK) chief executive predicted.

Colombia, Indonesia, Vietnam, Egypt, Turkey and South Africa will take over as the new BRICs, as Brazil, Russia, India and China were dubbed a decade ago.

"Each has a very bright future," HSBC CEO Michael Geoghegan said of the CIVETS, named after the cat-like animals found in some of the countries. "Each has large, young, growing economies. And each, in relative terms, is politically stable."

Geoghegan, whose bank is the biggest in Europe but is targeting emerging markets for growth, said the CIVETS also including Mexico, Indonesia and Turkey will continue the power shift away from traditional economic strongholds of Europe and the United States.

Emerging markets will grow three times faster than developed countries this year and are driving global recovery, he said.

"Within three years, for the first time, the economic firepower of emerging markets will overtake the developed world, measured by purchasing power parity. It's a defining moment."



## TRENDING ON REUTERS

- 1 State of emergency called in Ferguson after gunfire mars protests | VIDEO
- 2 Exclusive: Trump's Republican support holds strong post-debate - Reuters/Ipsos poll
- 3 Google morphs into Alphabet Inc, investors cheer clarity | VIDEO
- 4 U.S. consulate in Turkey targeted as wave of attacks kills 9 | VIDEO
- Ruffett naves high price for Precision

Luego de décadas de malas noticias aparecen buenas para el largo plazo !!!

“CIVETS are named after the cat-like animals found in many of these countries. These are the new BRICS: **Colombia**, Indonesia, Vietnam, Egypt, Turkey and South Africa. *Each has large, young, growing population. Each has a diverse and dynamic economy. And each, in relative terms, is politically stable.* Each has a very bright future”.

**MICHAEL GEOGHEGAN**  
CHIEF EXECUTIVE OF HSBC HOLDINGS





*“The Bric term (Brazil, Russia, India and China), is already going out of fashion.....we need to change it for Bicc, where Russia is out and Colombia is in like a very promising economy for this new decade”*

**MIKE MAYO**

CLSA analyst

# Colombia se disparará: primer banco del mundo

El HSBC proyecta que entrará, antes del 2050, en el club de las 30 economías más importantes del mundo.



**THE WORLD IS TALKING ABOUT  
COLOMBIA**

## Colombia Becomes a Latin American Star

BY **MAC MARGOLIS** 7/16/10 AT 3:45 PM



Aerial view of a city in Colombia. RICARDO MALDONADO / EPA-LANDOV



FILED UNDER: [World](#)

In a time of emerging-market juggernauts, Colombia gets little notice. Its \$244 billion economy is only the fifth-largest in Latin America, a trifle next to Brazil, the \$2 trillion regional powerhouse. Yet against all odds Colombia has become the country to watch in the hemisphere. In the past eight years the nation of 45 million has gone from a crime- and drug-addled candidate for failed state to a prospering dynamo. The once sluggish economy is on a roll. Oil and gas production are surging, and Colombia's MSCI index jumped 15 percent between January and June, more than any other stock market this year.

## EMERGING MARKETS

# Forget Brazil. This emerging market is on the rise

Elizabeth MacBride, Special to CNBC

Thursday, 26 Mar 2015 | 1:21 PM ET



30 COMMENTS [Join the Discussion](#)

**Brazil**, an emerging-market darling just a couple years ago, is crumbling amid economic stagnation and political turmoil. But there's a far brighter story—one most investors are missing—elsewhere in [Latin America](#).



Axel Fassio | Photographer's Choice RF | Getty Images

Lima, Peru

Four countries—[Mexico](#), [Peru](#), [Colombia](#) and [Chile](#)—three years ago formed a free-trade bloc called the Pacific Alliance. Tiny [Costa Rica](#) joined the club in 2013. Together, they're a bigger economy than Brazil, and they're expected to grow three or four times faster than their huge

**PRO Talks**  
Get answers from industry experts  
EXPERT INSIGHTS  
[SUBSCRIBE NOW](#)

### FROM THE WEB

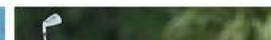
Sponsored Links by Taboola



**NG FUEL CEL**  
[Why We're Still Bearish On Ballard Power Systems](#)  
TalkMarkets



[2 Best Sites to Build Your Own Website](#)  
Top 10 Best Website Builders



ERP Should Be Easier

MORE INFO



prior



BMOHarrisBankVoice

FOLLOW

Insights For Business  
full bio →Comment  
Now

+ Follow Comments

ForbesBrandVoice Connecting marketers to the Forbes audience. [What is this?](#)

CEO NETWORK 1/31/2013 @ 1:35PM | 3.295 views

# Colombia As A Potential New Free Trade Haven

BMO Harris Contributor , BMO Harris Bank

+ Comment Now + Follow Comments

By [Alexa van Sickle](#)

[Colombia](#), with its 45 million consumers, has long seemed a prime market for U.S. exports in the region. It has the third-largest economy in Latin America, and in 2010, U.S. producers exported more than [\\$11 billion in goods](#) to Colombia, making it the U.S.'s third-largest market in Latin America after [Mexico](#) and [Brazil](#).

With a new free-trade agreement with the U.S. and some progress on its internal issues, is Colombia's future as a trading partner starting to look brighter?

(Image credit: AFP/Getty  
Images via @daylife)

**Los quiero invitar a que  
pensemos nuestra  
propia realidad con  
más valentía y  
convicción de que  
somos capaces...**





*Una historia de los*  
**CORTADORES DE PIEDRA**

---

*Harvard Business School*

---

*Peter Drucker*

**Es una invitación a**

**construir...a**

**aprovechar**

**oportunidades...a ver lo**

**positivo....a aportar al**

**país para ir más lejos...**



# Como?: Construyendo

**Equidad +**

**Competitividad + Cero**

**tolerancia a corrupción**

**(Revolución Ética)**



**Con y sin acuerdos  
de paz, estos temas  
son inaplazables!!!!**



# 1

## NECESITAMOS CRECER MUCHO MAS EN UNA NUEVA ECONOMIA

El impacto en Crecimiento de varios autores  
si tuviésemos confianza, seguridad y paz:

PIB crecería de más **entre 0,4 y 2,5**  
**puntos porcentuales**

Mejía (2013), Collier (1999), RADDAR (2013), Plazas (2015), Agencia Francesa de Prensa (2015), Rubio (2005),  
Cárdenas (2001), Vargas (2003), Rodriguez (2014)

# Desarrollo Agro e industria y Recuperación del Campo Colombiano



# REFORMA AGRARIA Y RECONSTRUCCIÓN RURAL

- Compromisos por un nivel de Vida DIGNO y Sostenible del Campesino
  - **Expandir la inversión** en el sector rural
  - **Redistribución de la tierra y derechos de propiedad**
  - Proveer la **infraestructura apropiada para ser productivo (Bienes Públicos)**

# Fortalecimiento Servicios

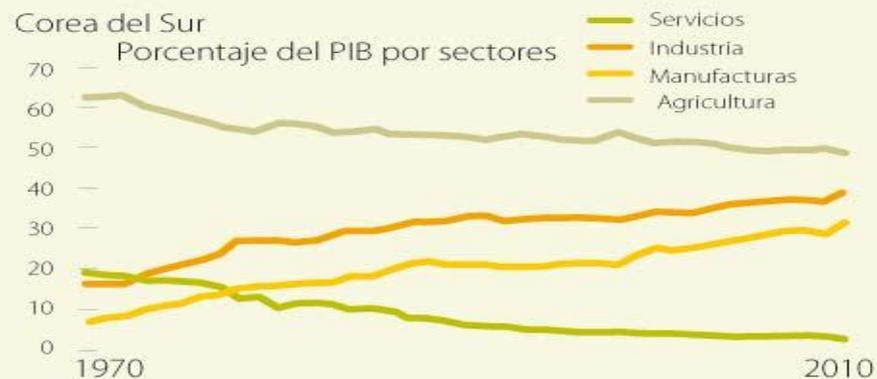
## CRECIMIENTO DEL PIB POR SECTORES DE LA ECONOMÍA

Corea del Sur / Índice de crecimiento del PIB total y sectorial



Corea del Sur

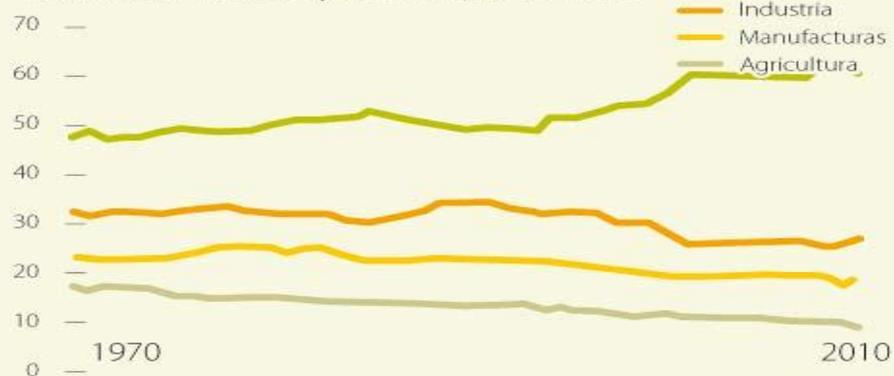
Porcentaje del PIB por sectores



Colombia / Índice de crecimiento del PIB total y sectorial



Colombia / Porcentaje del PIB por sectores



# EQUIDAD Y CONTINUIDAD LOGROS SOCIALES

- Debemos romper la **Bomba Pensional**, que **nadie se atreve a enfrentar** y que se estima en **0,3% del PIB adicional anual**.
- Es **Indispensable** trabajar en mejorar **Distribución de la Riqueza**
- Necesario preservar las demandas de la **nueva Clase Media**, que demanda **Educación y Salud de Calidad, vivienda, empleo estable y seguridad entre otros**.



# SITUACIÓN DE LA DESIGUALDAD EN EL MUNDO

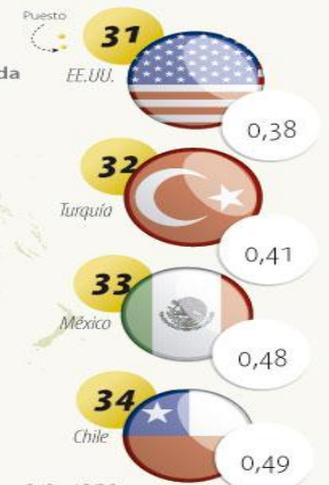
Cifras en coeficiente Gini

## PAÍSES MENOS DESIGUALES DE LA OCDE



## PAÍSES MÁS DESIGUALES EN LA OCDE

Cifras en coeficiente Gini

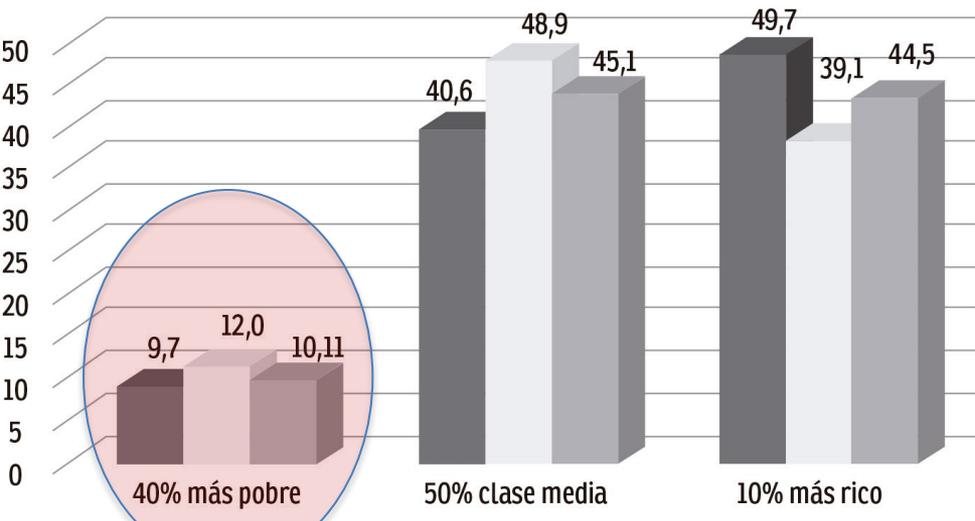


**COEFICIENTE GINI**  
El índice de Gini se utiliza para medir la desigualdad en la distribución de ingresos. El número cero representa una distribución para todos y el uno, una distribución en el que los más ricos se llevan todas las ganancias.

Gráfico: LR/DC

Gráfico 1

Distribución porcentual del ingreso nacional por grupos sociales Colombia 1960-2013



# MAYOR COMPETITIVIDAD Y PRODUCTIVIDAD

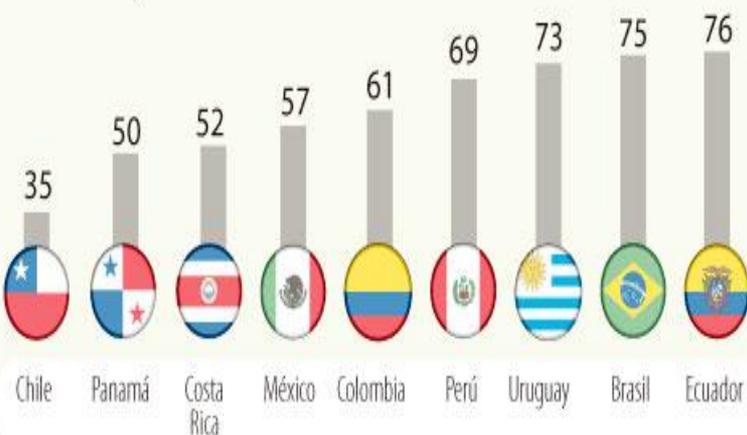
- Necesidades de recursos para ser más competitivo en infraestructura, **se estiman por Plazas (2015) en no menos de 0,7% del PIB anual adicional**
- Camino de: **Instituciones (justicia, propiedad, etc), Innovación, Mejoramiento del Talento Humano, Desarrollo Territorial, Provisión de Bienes y Servicios Públicos, Lo Fiscal, entre otros.**



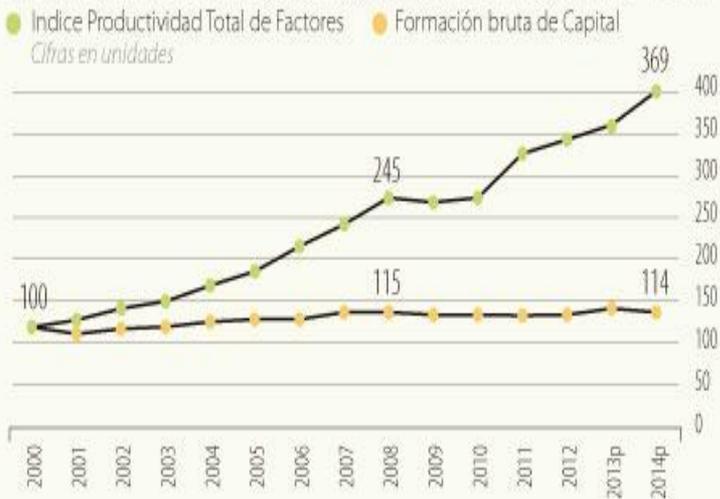
# COMPETITIVIDAD DE COLOMBIA FRENTE AL MUNDO

Índice Global de Competitividad 2010-2015  
Foro Económico Mundial

## Los más competitivos en América Latina



## Evolución de la inversión y la productividad en Colombia, 2000 - 2014



## Evolución del país en 12 pilares

(entre 140 países)

■ Puesto ■ Variación

### Condiciones básicas



### Potenciadores de eficiencia



### Factores de innovación y sofisticación



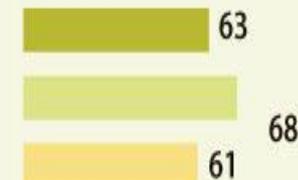
## Posición de Colombia en los principales rankings internacionales

■ 2006 ■ 2010 ■ 2014-2015

### Doing Business del Banco Mundial



### Índice Global de Competitividad del Foro Económico Mundial



### Anuario de Competitividad Mundial del Institute for Management Development

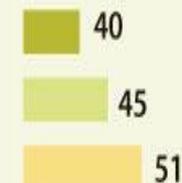


Gráfico: LR / MPC  
Fuente: Consejo Privado de Competitividad

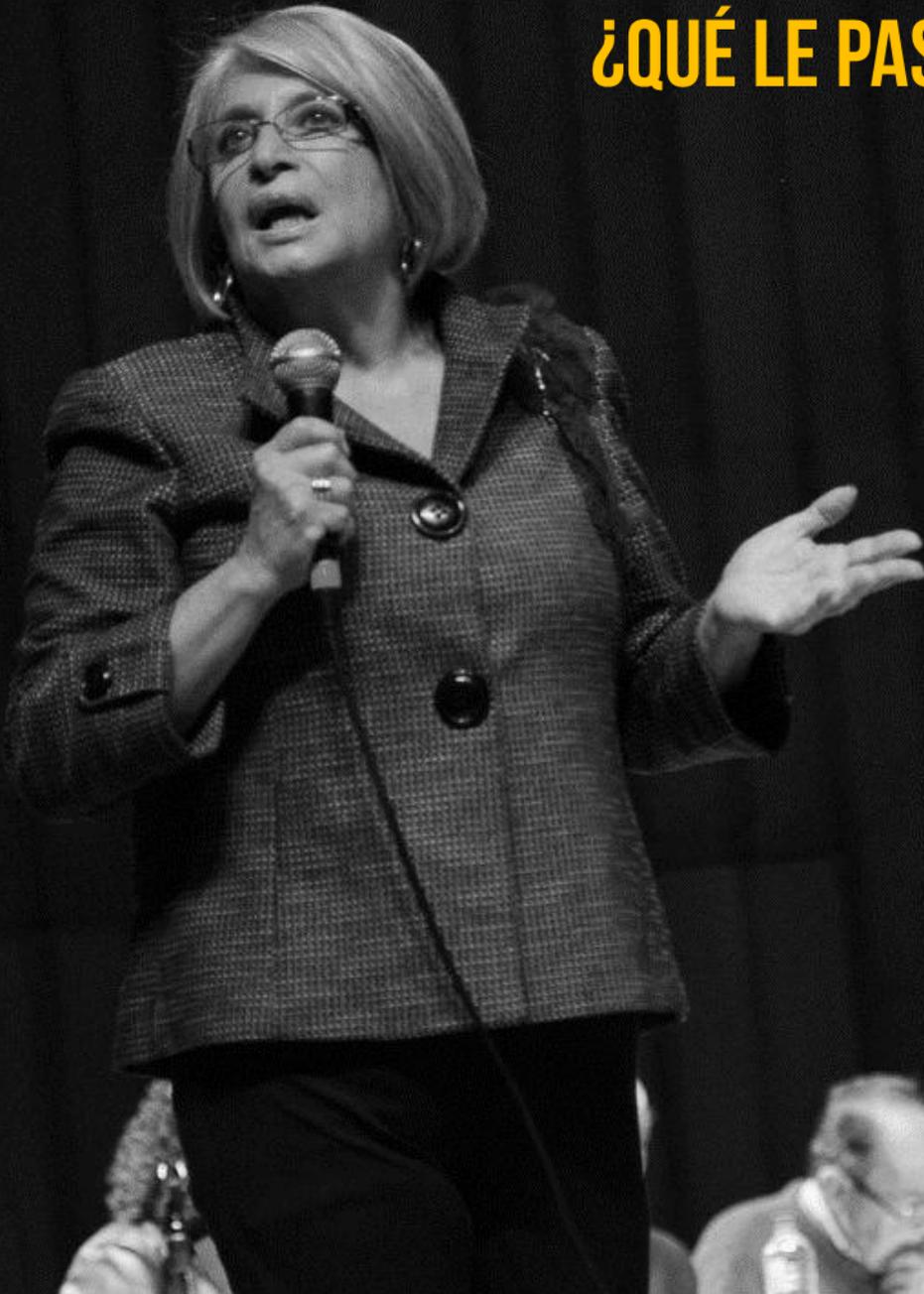
**UNA  
REVOLUCION  
ETICA**

**4**

## ¿QUÉ LE PASÓ A LA ÉLITE COLOMBIANA?

*“ El Sector más privilegiado de una sociedad tan estratificada como la nuestra comete cada día más delitos de suma gravedad ... qué le paso a estos individuos que han gozado siempre de grandes privilegios ... para que perdieran el norte de esa manera?”*

**CECILIA LÓPEZ**



**Y el desafío  
final: ¿CÓMO  
FINANCIAR LO  
ANTERIOR?**



El déficit fiscal se ha ido reduciendo año a año conforme a la Regla Fiscal... pero las perspectivas son dudosas.

### SITUACIÓN FISCAL. SPC Y GNC COMO PORCENTAJE DEL PIB



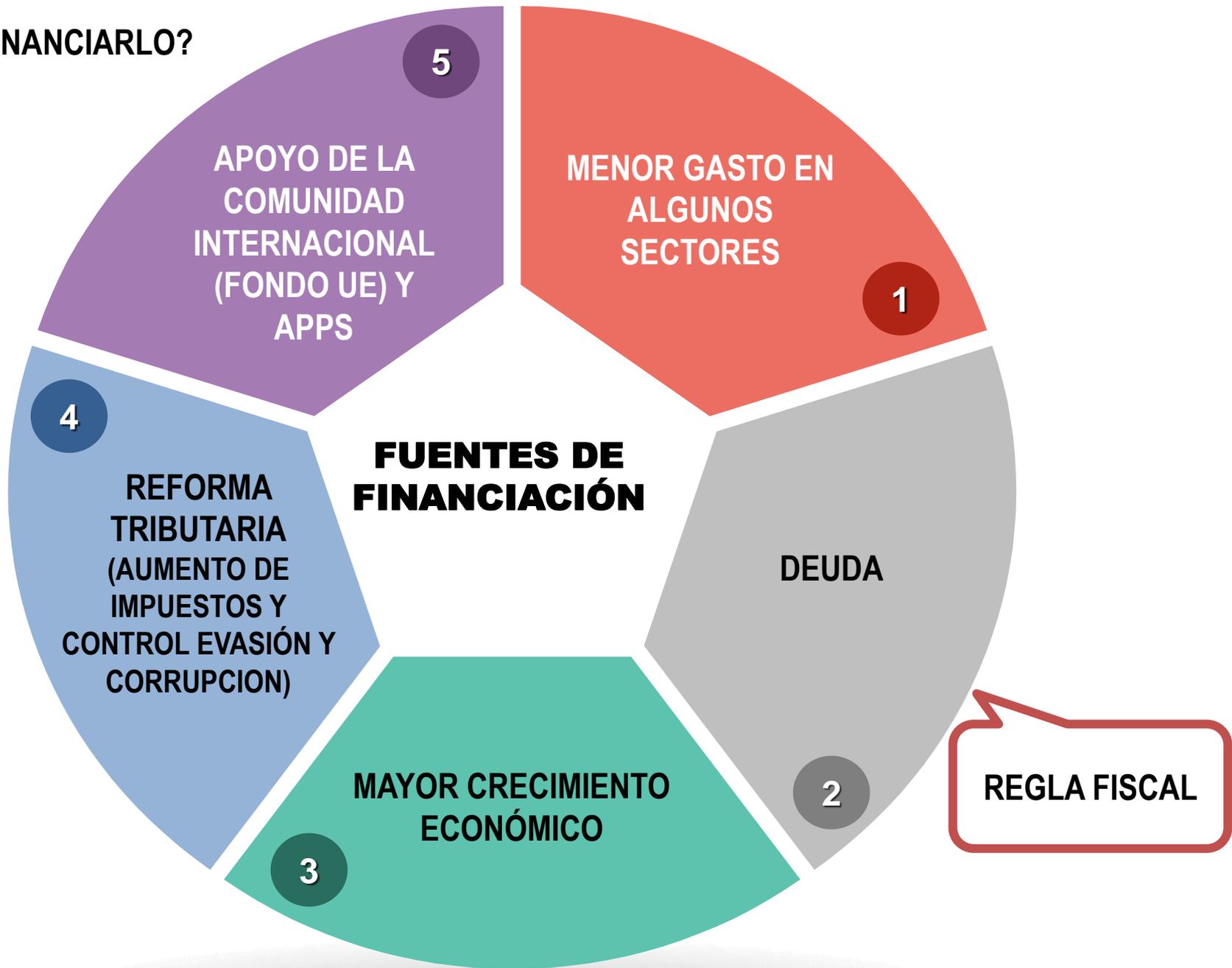
Fuente Datos: BanRep, MinHacienda



Fishin'  
for  
change!



# ¿CÓMO FINANCIARLO?



# **Un mensaje final para ustedes**

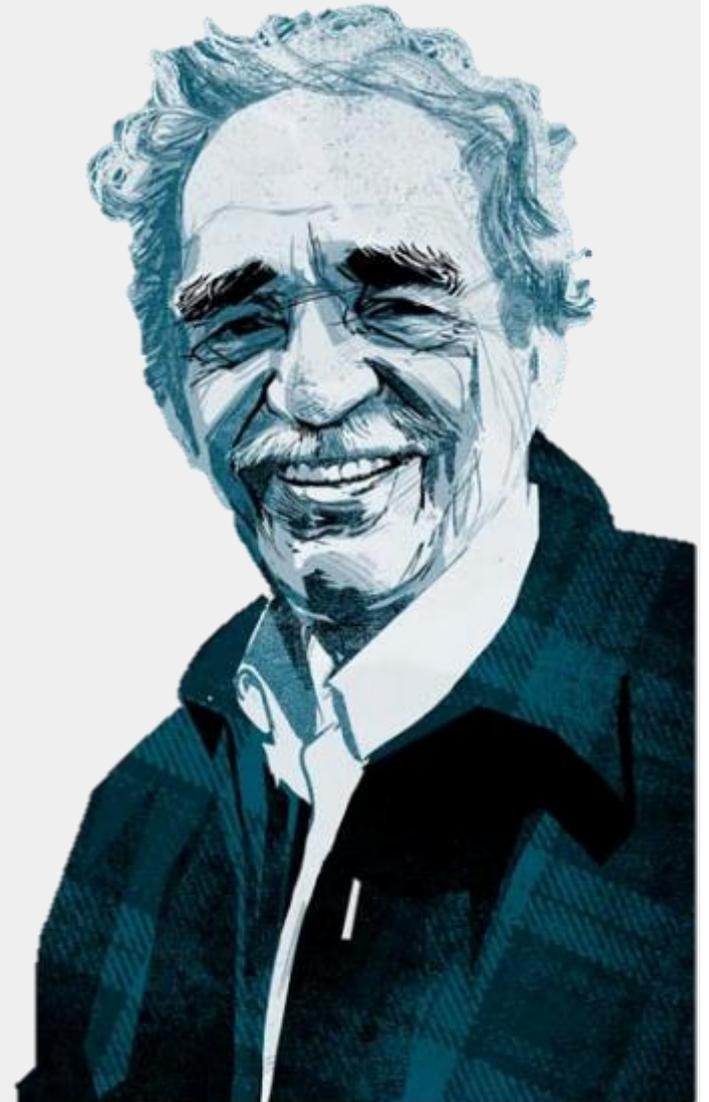


- Enfrentar un momento difícil o ser parte de él?
- Como preparar el camino con inversión para lo que se avecina o morir en el intento?
- A que me comprometo en este nuevo escenario de país o prefiero hacerme a un lado del camino?
- Desde la perspectiva individual, personal u organización a que le voy a apostar?



“Creemos que las condiciones están dadas como nunca para el **cambio social**, y que la **educación será su órgano maestro**. Una educación **desde la cuna hasta la tumba**, inconforme y reflexiva, que nos inspire un nuevo modo de pensar quiénes somos en una sociedad que se quiera a sí misma. **Que aprovecha al máximo nuestra creatividad inagotable** y conciba una ética y tal vez una estética para nuestro afán desaforado y legítimo de superación personal. Que integre las **ciencias y las artes** a la canasta familiar.... Que **canalice hacia la vida la inmensa energía creadora que durante siglos hemos despilfarrado en la depredación y la violencia**, y nos abra la segunda oportunidad sobre la tierra que no tuvo la estirpe desgraciada del coronel Aureliano Buendía. Por el país próspero y justo que soñamos: **Al alcance de los NIÑOS.**

**GABRIEL GARCÍA MÁRQUEZ**



**Esto requiere  
posiblemente una  
dosis de realismo,  
motivación y  
valentía**



**TOI - Lead India  
"Tree"  
2 mins  
Existing Track  
26 11 07**



**José Manuel Restrepo Abondano**



**@jrestrp**